









# لماذا تطالب "ادارة الابحاث والتوجيه" بحل نفسها؟

## "عقل الدولة" يشكو من طغيان الروتين وقلة عدد الموظفين والآلات الالكترونية

الحلجات ولامعة الابنية لتطبيقات العمل الاداري . المعلومات الادارية  
● نقل فكرة الاستعانة بالراسلين .  
● عدم الدعم الرسمي بالجهاز افرى .  
● عدم تجاوب الادارات العلمية .

وينتهي التقرير الى القول : وهكذا يلبس المراقب الموضوعي ان ادارة البحث والتوجيه يملك من الجهد ثقلها لكي تلبس المهام الموكلة اليها . الا ان المواقف تراكتت في سبيلها بدا بالانقاس عدد المراقبين فيها اصلا . وبفضل فكرة الاستعانة بالراسلين ، وغشل المحاولة لوضع موظفين من الادارات المختصة تحت تصرف ادارة البحث والتوجيه ، ومرورا بالمهام والصلاحيات التنفيذية والمراقبة التي اضيفت الى كاهل هذه الادارة غشلت جهودها التنظيمية المرحلة اصلا ، خلافا لما ، وانتهاء بالموقف الرسمي المشجع لا سبي بالاصلاح الاداري سابقا ، وبلاستعانة بمؤسست خاصة اجنبية للتعليم ، وكل ذلك مصحوب بتجاهل ادارة البحث والتوجيه وعدم التجاوب مع حاجتها الى اعادة النظر في اوضاعها وتوسيع ملكها ، بل تجاهل وجودها اصلا ونفسي المهام الموكلة بها قانونا .

ويقرر التقرير للخروج من هذا الوضع حلين :

● الحل الاول : التطوير على صعيد المهام والصلاحيات بمعنى انه يجب اعادة النظر بملهم وصلاحيات هذه الادارة واصول ممارستها ، بحيث ننموز قدرتها وتفرغ كليا للعمل التنظيمي ، فيتحاج لنامصارها اعداد الراسلات التنظيمية الشاملة حول اوضاع الادارات العلمية ، بحيث تتناول مختلف المشاكل التنظيمية التي تعاني منها كل ادارة على حدة ، وتجد لها حلاولا معينة ونظمتها بعد موافقة السلطات المختصة .

● ومن لم ، وهذا هو التماس ، تزويدها بعدد من الموظفين يتناسب مع حجم الاعمال التي ستناط بهم في الخيرات العلمية في الادارة اللبنانية او الصالح المستقلة والبلديات .

● وتحديد هذا العدد يجب ان يرتكز على مبدأ ان معالجة المشاكل التنظيمية تفرض بين يقوم بها ان يعيشها ، وان دراسة اوضاع الادارات العلمية وتطورها تفرض الفرع الكلي لها من جانب من يقوم بها .  
● الحل الثاني : الغاء ادارة البحث والتوجيه ونشر مهامها بين الادارات بمعنى ابطال مهماتها وصلاحياتها الى وحدات تنظيمية تخدم في صلب الادارات العلمية بالذات ، بحيث تحدث في كل مديرية عامة وحدة تنظيمية تعنى بشاكلها وباجراء الحلول لها ونظمتها .  
● ويخلص التقرير الى القول : الا ان الحكمة تقتضي التوازن بين ما يطلب من الاجهزة وبين ما يقدم لها من شروط العمل واسباب التلبية والنجاح . وفيما قيل « يقدر ما تصنع في القدر نذل في المصلحة » .

والمسؤولون في ادارة البحث والتوجيه يولون بالصلص في غياب رئيسهم السيد ميشال ابو شعر الذي منع اجازة مربية ، ويكفون بما فضله التقرير من زيادة ولا نقصان . الا انهم يمترون بالاعمال التي انجزوها رغم كل ما لديهم من اعتراضات ، ويعتبرون الارشيف الذي يشغل خمس غرف كاملة هو « عقل الدولة » ، وكل عمل تنظيمي او غير تنظيمي يصدر من هذا الارشيف ويمر اليه .

ورغم ان المسؤولين في ادارة البحث والتوجيه يطالبون بحل هذه الادارة او تميزها بالصلاحيات والطاقت البشرية ، فان للوزراء الذين تعاقبوا على الحكم منذ انشاء هذه الهيئة ، باخذ كثرة عارا اقلما .

الواحدة التي تحال الى ادارة الارشيف والبريد . ستر في .  
وعندما اصبح الرئيس صائب سلام رئيسا للحكومة ، اراد ان يعيد تجهيز مبنى رئاسة مجلس الوزراء بمقررات حديثة ، وكان لا بد قبل ان يحصل الحصول على موافقة ادارة البحث والتوجيه التي انبسط بها هذه المهمة فارسل كتابا يطلب فيه الموافقة على صرف الاعتمادات اللازمة ، وراح ينتظر الجواب ، وعندما لم يلق هذا الجواب بعد حوالي ستة اشهر صرف المبلغ من جيبه الخاص وامر بالتجهيز .

لم يعرف التقرير « بان بعض النصوص التنظيمية جعلت من ادارة البحث والتوجيه وحدة اجرائية ورقائية ، الى جانب مهمتها التنظيمية ، فكانت النتيجة ان الجهاز الصغ المحدث لهذه الادارة والمواقف الكثيرة القائمة في طريقها ، جعلت المهمة الفعلية التنظيمية الموكلة بها ، ثم جاءت الصلاحيات الرقابية والاجرائية تحرف هذه الكفاءة عن مهمتها الفعلية في حقل التنظيم ، لتتفرغ في العمليات الروتينية والتدابير الاجرائية اليومية ، امعنا في عرقلة المهمة التنظيمية الفعلية وفي شلها الكامل .

وفييف التقرير : ذلك ان النصوص التنظيمية الثالثة قفصت بان تخضع لاراية ادارة البحث والتوجيه معاملات الاستعارة الدينامي العلمية ، بما في ذلك المباني الخرسية ومباني البلديات والمكتب الاتية للادارات العلمية ، والصالح المستقلة ، وكذلك معاملات تزويد الادارات المختلفة بالمستلزمات والمستلزمات واليات المختلفة والتجهيزات الخاصة ، وقد انبسط بها الى جانب تلك المهمة الرقابية ، مهمة اجرائية خالصة هي التلصق على عقود الاجبارات .

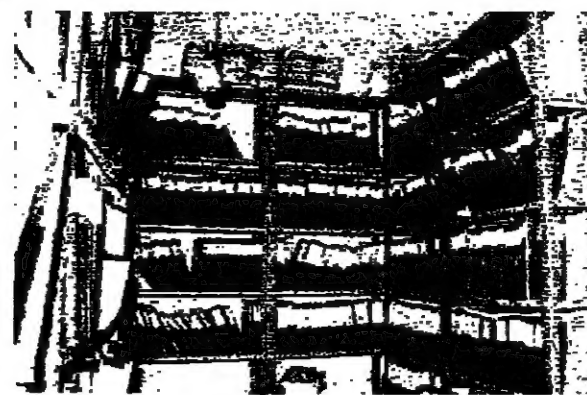
يجيب التقرير على هذا السؤال : « عالجت ادارة البحث والتوجيه جميع المعاملات التي عرضت عليها ، واعادت بصيغها مقرراتها واودعتها مرجعها ، ولا سيما المعاملات المتعلقة بالواضع القالية :  
● تعديل المهام والصلاحيات والملاكت للادارات العلمية والصالح المستقلة .

● دراسة الحالة الى متماثلين واجراء .  
● احداث الوقتل الوقت .  
● دراسة الحالة الى التكبكية .  
● دراسة الحالة الى استعارة اجهزة الكترونية .  
● دراسة المعلومات الادارية الجديدة او المعدلة .  
● دراسة الحالة الى التخصص في الخارج اعدادا وتدريبا .  
● دراسة الحالة الى ائينة ادارية ، سواء اكان ذلك عن طريق الاستعارة او من طريق التشديد في املاك الدولة .  
● دراسة المشاكل التنظيمية التي تعرض عليها .

وقد تجاوز المحلل السنوي للمعاملات الواردة من الادارات العلمية التي معاملة ، واذا علمنا ان عدد المراقبين في هذه الادارة لم يتجاوز يوما اثنيتة مراقبين ، تبين لنا ان معدل عدد المعاملات التي يجرها المراقب في السنة لا يتنى عن ٢٠٠ معاملة او دراسة .

ان المهمة الرئيسية لادارة البحث والتوجيه هي تنظيمية في الادارة البنائية ، اي لاجل هذه الادارة تلبس حاجة المواطن ومتطلبات السرعة ومتطلبات الاصول التنظيمية ، غيل استطاعت ادارة البحث والتوجيه ان تحقق هذه المهمة ؟

التقرير يعترف صراحة بانها لم تستطع القيام بدورها الفعالي في هذا المجال ويعزو ذلك الى السباب التالية :  
● طغيان العمليات الروتينية وقلة عدد الموظفين ، واهم هذه المعاملات .  
● اعادة تقسيم الادارات العلمية لجهة صلاحياتها ومهامها وملاكتها .  
● الحاجة الى متماثلين واجراء وملاكت مؤقتة .  
● الحاجة الى آلات ادارية مكتبية .  
● حاجة الادارات العلمية الى منسقات الكترونية .  
● المعاملات المتعلقة باستعارة الابنية للادارات العلمية من حيث تحديد



● جانب من ارفيف ادارة البحث والتوجيه ●

اكن يتقسم نخل ادارة البحث والتوجيه الى ابعث والى توجيهه ، وتشمل مهماتها كل اعمال ادارات الدولة والاعتمادات الطارئة والملاحة . يتلقح حاله ادارة البحث والتوجيه ، كما هو وارد في مرسوم انشائها من ١٥ موقفا ، موزعين على الشكل التالي : مدير عام واحد ، رئيس مصلحة واحد ، مراقب اول ثلاثة ، مختش تربيوي واحد ، مراقب : خمسة ، خير واحد مختص من الاصلاح الاداري ، رئيس قسم واحد ، محرر واحد ، مكتب واحد ، مستكتب واحد ، حليج واحد .

اما الجهاز المعمل حليا في هذه الادارة فيختلف ٢٢ موقفا ، موزعين على الشكل التالي : مدير عام واحد ، مراقب : اثنيتة ، مختش تربيوي واحد ، رئيس قسم واحد ، محررين : خمسة ، كتبة : اثنيت . مستكتب ؟ حليج واحد .

وتشمل مهماتها ، كما هو مبين سابقا ، كل اعمال الادارات من قرارات وتعليم ودراسات ، ما عدا مجلس الخدمة المدنية ، ووزارة العمل ووزارة الخارجية ، وبحيرية الضمان والصرف المركزي ، وبحيرية الدين العام ، وبحيرية الدين الداخلي .

ولكن هل ان هذه الادارة فعالية ذات التزام مادي على الادارات ؟

يجيب التقرير عن هذا السؤال بما يلي : ان مقررات ادارة البحث والتوجيه غير مازمة ، بمعنى انها ليست قرارات صادرة عن سلطة تسلسلية عليها تلتزم بها الادارة المعنية « لان ادارة البحث والتوجيه جهاز دراسي وتنظيمي ، وليست جهازا اجرائيا او ادارة فوق الادارات » .

ويضيف التقرير : ولكن مقررات ادارة البحث والتوجيه ذات التزام ادبي او معنوي ، لانها وليدة دراسة علمية موضوعية لقضايا الادارة المختصة . فالادارة المعنية بدراسة تتولاه ادارة البحث والتوجيه ، مازمة بالاطلاع على تلك الدراسة ، وتعتبر ابعادها ، واهمية ما تضمنته من مقررات ، وبقدار ما تكون هذه المقررات ذات طابع علمي ، وقابلة للتطبيق ، ومرتبطة بالخطا العلمية للادارة ، وبالسببية العلمية للدولة ، بقدار ذلك يرضى فيها كالمسؤولون المعنويون حولوا لمشاكلهم وقطاع اجراءاتهم التطويرية او الصلاحية .

« فلذا ما تنكروا في درس الموضوع من الزاوية التي طرح في نطقها ، وفي التجاوب مع التوجيه الرصين والخاص التي اليهم من ادارة متخصصة في الدراسة والارشاد الاداري ، مقررة البحث والتوجيه ، ان مثل هذا التكنون يكون في مصلحة الادارة المعنية ، ولا يدل على متماثلة ادارية علمية لدى المتكلم » .

يوظفوا ادارة الابحاث والتوجيه يعترضون ادارتهم بعقل الدولة « . ولكن هذا « العقل » عاجز عن القيام بمسؤولياته وذلك فانه يطالبها بعاقله من مهماته وبالفالته صلا . هذا ما تضمنه التقرير السنوي لادارة الابحاث والتوجيه . انه الحل الأفضل اذا لم يبادر الدولة الى حقن « عقلها » بالموقف اللازم من عناصر بشرية وآلية .

وقبل الدخول في تحليل مهمات وصلاحيات ادارة البحث والتوجيه لا بد من التعرف الى هذه الادارة من الناحية القانونية .

ظهرت ادارة البحث والتوجيه ، يومها التواء التنظيمية الاولى في الادارة اللبنانية الى حيز الوجود بموجب المرسوم التشريعي رقم ١١٥-١٥٠٠ . وتوزع مهماتها حول دراسة اوضاع الادارات ، واساليب العمل ، والشروط الموضوعية ، من صلاحيات وملاكت وابنية ، وتصميم الابنية والتجهيزات ، وبحث تطبيق الشروط القالية على المعاملات ، ومضى نجاح الادارة المختصة بتلبية مهماتها ، والحوال التلصق التي يمكن اقتراحها بالزيادة المزمود والفعالية ، مع خفض الكتلة والوقت .

### مسؤولية تنظيم الادارات

وهكذا تبين ان ادارة الابحاث والتوجيه مسؤولة مباشرة من الدراسات المتعلقة بتنظيم الادارات العلمية ، سواء كان ذلك بصورة شاملة ، اي اعادة النظر في الصلاحيات والمهام واليات بلقيتية الادارية ، وبصورة جزئية ، اي دراسة المعاملات على اختلاف انواعها من بشرية او آلية (مكتبة) . ام واقصا للمعاملات وبمبسطها ، وتحديد حذبة المباني الادارية ، والتلصق في المعلومات والقرارات والتجهيزات ، وارشاد الادارات وتوجيهها نحو الاشكال الفعلي للتنظيم ، ونحو السباب الاشد فعالية في العمل ، ونحو الاصول التي يجب تطبيقها للكتلة مع زيادة الانتاج .

### مجالات التدخل

تتدخل ادارة الابحاث والتوجيه لجهة تنظيم الادارة ، غالبا ان يتم فعلها عنفا ، اي بعد ان يفسح لها حصول حالات في الادارة العلمية تستدعي لتدبير النظر والتوجيه والمساعدة ، او ان تتلقى التكاليف من جهة التفتيش المركزي ، او من مجلس الخدمة المدنية لفحصية مطروحة من جانب لجهة الرقابة ، معزيا بخرج من القضية من جوانب تنظيمية علمية وشكلية او ان يرد الطلب بالتدخل من الادارة المعنية نفسها اذ تنظم تلك الادارة مطلب للمساعدة التنظيمية القاسية في معالجة ما ترى معالجته من كثراتية مشورتها .

### COMPUTER

ARCADIA ACADEMY announces the starting dates of its new COMPUTER COURSES.

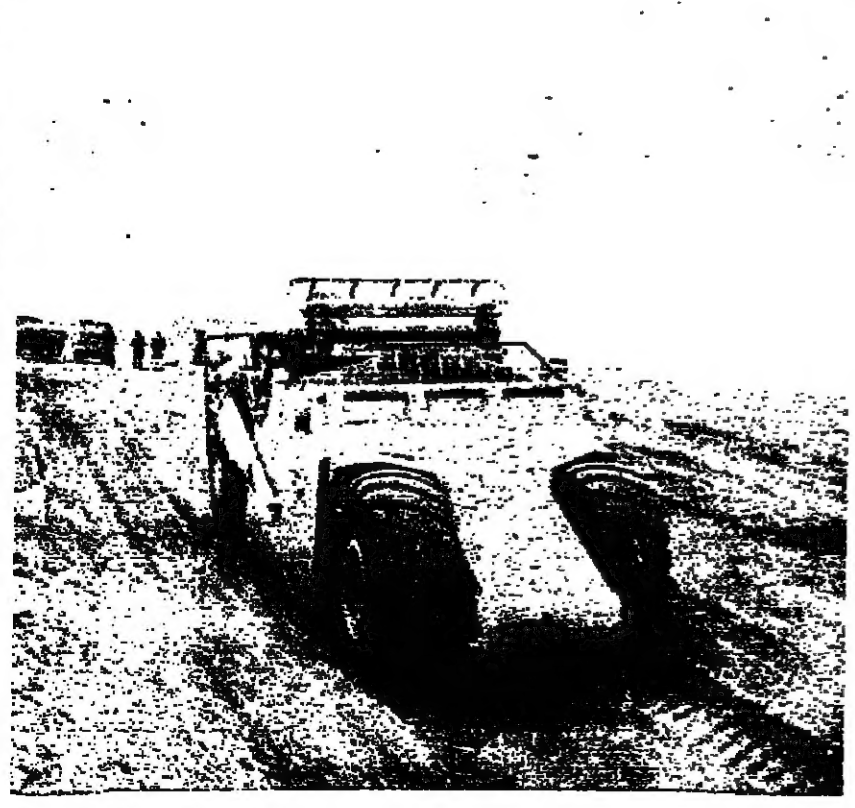
SEPTEMBER 20th in French  
OCTOBER 2nd in English

The Duration of each course is 8 months.  
COMPUTER Languages taught are FORTRAN IV — RPG I — RPG II — and COBOL.  
Our IBM COMPUTER is at the disposal of our STUDENTS.  
Limited number of Students is accepted in each course.  
For further information, contact:

**ARCADIA ACADEMY**  
Ghabayen Bldg — Hamra — Tél. 348747-8

# الشركة لصناعية الاسفلت والزيتون المسيلة باللاذقية

«اسبل - ASPEL»



تقوم هذه الشركة باستثمار وتصنيع الحاجر الكلسي الاسفلتي في منطقة كفزية في محافظة اللاذقية وهو حاجر مشرب طبيعياً بالزفت بنسب تتراوح بين ٧ - ١٤ % ويستعمل لتجيد الأرصفة والساحات والطرق وتبلغ مقاومته أضعاف المجلول الزفتي تصنع الشركة من هذا الحاجر المعجون الإسفلتي المستعمل لوقاية السطوح ومنع الدلف وهذا المعجون ذور واج كبير في لبنان وفيرص وليبيا كما بدأت بصنع البلاط الإسفلتي لتغطية ساحات المعامل والمدارس .  
\* بلغ إنتاج الشركة عام ١٩٧٠ (٢٣٥٦٥) طن من الحاجر الإسفلتي و ٥٣١٣ طن من المعجون الإسفلتي وقد قامت بتزفيت (١١٥٣٦٩) م من الأسطح .

هذه اسبل للأصل







... ..







# الشركة العامة للحديد والفولاذ

في الجمهورية العربية السورية

## جيكوستيل GENERAL CO. OF STEEL AND IRON (GECOSTEEL)

HEAD OFFICE: HAMA P.O.B. 24

☎ : 1084 - 1094

BRANCHE: ROLLING MILL FACTORY

☎ : 3304 3307 HAMA

TELEGR. ADDRESS: GECOSTEEL

استثمار الخامات المعدنية وإنشاء  
وتنفيذ واستثمار المصانع اللازمة  
لصناعة الحديد والمعادن والحداد  
المعدنية الأخرى بما فيها لمعامل  
الحمية.

معمل لقضبان الحديد ينتج قضبان لتسليح  
من قطر ٦-٢٥ / مم والأرسلات والفاطع  
الحديدية المختلفة وبطاقة إنتاج سنوية ١١٠-١٢٠  
ألف طن بالسنة على ثلاث ورديات.

حمام سباحة العاصي - ص. ب. ٢٤  
العنوان البرقي : جيكوستيل

هاتف ١٠٨٤ و ١٠٩٤

مقر : معمل القضبان الحديدية  
هاتف ٣٣٠٤ و ٣٣٠٧

دش - المؤسسة العربية للهيدرو

مهمة  
الشركة

فروعها

المرکز  
الرئيسي

## أحمد بهاء الدين يدعو إلى وضع

### خطة عربية شاملة لتصفية جميع المصالح الأميركية في العالم العربي

قال الأستاذ أحمد بهاء الدين في مقال «بالأهرام» أمس :  
إذا كانت أمريكا قد اختارت أن تترك نهائياً وبشكل  
شروط تسليح، على الولايات المتحدة أن ترفع ثمن  
فلسفة... أن تقدم للمسلم العربي.

واستندت تلك : أنه لكي يكون  
الضغط ملاباً - رقم كذا - المال السائل  
لدى العرب في بعض الحالات - إلا  
أن اقتصادهم اقتصاد ضعيف ويختلف  
بالفكرات المصرية المالية وهو حين  
يقتل نفسه امداد يحتاج إلى أن يجد  
نفسه اقتصاداً ، أي أنه أن يكون  
قادراً على امدادات مالية كبرى إذا واجه  
جبهة واسعة من العالم ، في حين أنه  
يمكن أن يمدد إلى إذا ركب شطبه  
على جبهة واحدة - وما يقال إذا كانت  
هذه الجبهة هي أمريكا والولايات المتحدة  
للمتانة التي يستند إليها موقف  
إسرائيل والتي دولة اقتصادياً قسري  
للعالم ، والدولة الوحيدة ذات القوة  
الاقتصادية في معظم أرجاء الأرض -

#### خطة عربية شاملة

ويذكر أنه حتى الآن لم تنته  
التحقيقات العربية من الترسيم  
والصفقات والامتيازات على تلك وثائقها  
وذلكما لدى المسلمين - ولذلك يك  
عربياً أن تترك في الميزان ثقله من  
هذه التجهيزات التي يصعب التوافق  
التي تخلفها كفة  
وقال أن موجز الاقتراح المرفوع هو  
تفاهي وتكثف شروط إسرائيل على  
أن ترفع ثمن ذلك - أن تقدم العالم  
العربي -

وأضاف أنه يجب أن أشتر إلى أن  
يصل ذلك أن توضع خطة عربية  
شاملة في أنحاء اقتصادية شاملة  
للمصالح الأميركية في العالم العربي على  
براهيل ومطامير والتجسس - ولا تكونها  
اسمهم في شركتها ولا ترواها  
في استخبارات ولا تقيم في مكاتب  
وتستبيح - ولا ولا ولا ولا ولا ولا  
يبلغ في السواحل ولا يترك يوضع  
فيها المال العربي ولا يترك يستثمر  
المال العربي في بورصات أمريكا  
ولمستها وشكلها - ولا ترواها  
مكتوبة ولا تترك وإدارتها وتحت  
إشرافها -

ومضى يقول : أن الموضوع صعب  
ويحتاج إلى وقت ، فإن هناك بعض  
الاعتبارات التي لا يجوز تجاهلها ،  
وأولها أن القوة التي تملكها أمريكا  
وأوروبا تملكها من المصالح الغربية  
ليس هدفها من القوة التي تملكها  
هذه الأهداف التي تملكها في التمسك  
الحقيقي - ولكن الهدف منها كالتحكم  
من كل حركة سياسية أو عسكرية أو  
الاقتصاد في العالم - هو تحقيق نتيجة  
في النهاية -

وأوضح أن معنى ذلك أنه من  
الأساس والفرضية التي يكون كل هذا  
للمعركة التي تملكها أمريكا ، أن يترك  
التملك العربي العالم بشكل أو بآخر  
على هدف سياسي يمكن تحقيقه في هذه  
المرحلة ، أي يمكن أن يكون الهدف  
لهذه القضية أن تكون في تحويل الوضع  
الدولي نحو الاتجاه التالي -

#### سيب تركيز الضغط على أمريكا

وأضاف أن فكرة تركيز الضغط على  
الولايات المتحدة الأمريكية وحدها  
وتصميمها أنها يستهدف أن يكون مثلاً  
أن الولايات المتحدة تكون القوة  
الوحيدة التي تملكها التي تملكها  
إسرائيل تملكها القابلية لتحويل  
والجهد وعدم تلك بالمال والمصالح  
بل أن تترك أمريكا وشطبه هي التي  
تترك أمريكا دول أوروبية وغير أوروبية  
أخرى كقوة وتتمتع من تلك مواقف  
أكثر صراحة من العنوان الإسرائيلي.

وأضاف أن فكرة تركيز الضغط على  
الولايات المتحدة الأمريكية وحدها  
وتصميمها أنها يستهدف أن يكون مثلاً  
أن الولايات المتحدة تكون القوة  
الوحيدة التي تملكها التي تملكها  
إسرائيل تملكها القابلية لتحويل  
والجهد وعدم تلك بالمال والمصالح  
بل أن تترك أمريكا وشطبه هي التي  
تترك أمريكا دول أوروبية وغير أوروبية  
أخرى كقوة وتتمتع من تلك مواقف  
أكثر صراحة من العنوان الإسرائيلي.

#### توقع إجراءات مضادة

تتأني : أنه لا بد من اقتراف  
وتوقع إجراءات مضادة من قبل القسم  
الذي تملكه ، الأمر الذي سيحتاج  
إلى التيقن على الصفحة ٢ -

### أول صورة لنجل الرئيس معمر القذافي



تواصل عقيلة الرئيس الليبي معمر القذافي زيارتها  
للقاهرة ، وهي تصحب معها طفلها الصغير - ويبدو أعلاه  
نجل الرئيس القذافي في أول صورة تنشر له - (صورة  
خاصة من مكتب «الاتوار» بالقاهرة)

### مؤتمر صحفي في القاهرة عن عمليات التشكيل الاممائية ضد العرب

كشف السيد عبد الله الانرجي مسؤول الشؤون  
الفلسطينية بمكتب الجامعة العربية في بون ، الأساليب  
الارهابية التي تتبعها السلطات الألمانية الغربية ضد العرب  
في أراضيها - وقال إن اضطهادهم للعرب يتم بالتنسيق مع  
السلطات الإسرائيلية -

وأعلن السيد الانرجي الذي ألقى  
السلطات الألمانية الغربية في السجون  
القمي ، أن الحملة المصورة التي  
تقوم بها ألمانيا الغربية ضد العرب  
أي كانت جنسياتهم تسامح فيها كل  
وسائل الاعلام ذات الميول الصهيونية.

#### برقية شكر من الرئيس اليمني لرئيس السادات

لقى الرئيس انور السادات برقية  
شكر من الرئيس اليمني عبد الرحمن  
الأبي ، ردا على برقية تهنئة تلقاها  
منه بمناسبة الذكرى العاشرة للشورى  
البنية جاء فيها :  
تسلطت يدك العظيمة تتحكم  
بشأنه الذكرى العاشرة للشورى  
البنية جاء فيها :  
تسلطت يدك العظيمة تتحكم  
بشأنه الذكرى العاشرة للشورى  
البنية جاء فيها :  
تسلطت يدك العظيمة تتحكم  
بشأنه الذكرى العاشرة للشورى

#### القذافي يستقبل رئيس وزراء مالطا

استقبل الرئيس الليبي معمر القذافي  
مسؤول الأمم المتحدة ، يوم الاثنين  
وزراء مالطا -  
وكان يتوقع تدويعه إلى طرابلس  
لغرض إتمام الأعمال الخارجية  
حول العلاقات الثنائية بين ليبيا  
ومالطا -

#### وزير الخارجية المصرية يجتمع بأندريه غروميكو

اجتمع الدكتور محمد حسن الزيات  
وزير الخارجية المصرية مع أندريه  
غروميكو وزير خارجية الاتحاد السوفياتي  
في اليوم الجمعة ليل الأول -  
وقال «تاس» أن المحادثات التي  
دارت في هذا الاجتماع كانت ودية  
وتخللت الوقت في الشرق الأوسط  
وبعض القضايا الواردة في جدول  
أعمال الجمعية العامة للمنظمة  
للعالمية -

#### توقيع إجراءات مضادة

تتأني : أنه لا بد من اقتراف  
وتوقع إجراءات مضادة من قبل القسم  
الذي تملكه ، الأمر الذي سيحتاج  
إلى التيقن على الصفحة ٢ -



















